

# 潘福平：从大学教师到成功企业家



潘福平 上海人，曾任华东师范大学经济学系教师。1991年4月，潘福平留学日本，在立正大学经济学部获得硕士学位后又修完了博士课程。2001年3月，潘福平创办日本国泰资本股份有限公司。多年来致力于架构中日之间的文化以及商业桥梁的事业，获得了日本社会的认同，2005年3月，荣获日本文化振兴会授予的社会文化功劳奖。

## 多年来仍保持为人师表的职业习惯

我对他在华东师大的执教经历特别感兴趣，于是就问：“您大学毕业后，是在我们华东师范大学的经济学系当老师，对吗？”

“对，我1986年从上海财经大学的会计学系毕业，就来到了华东师范大学任教。我们班39个人，由国家统一分配。除了十多位分配到了财政部等中央各部委机关，其余大都派到各个高校。在上海的有复旦大学，华东师范大学和上海交通大学等重点大学接收了我们，外地的高校也接收了一些原户籍所在地的毕业生。”

“那么当时的华东师范大学经济学系情况是什么样的？”

潘福平一边回忆起往事，一边娓娓道来：“当时的经济系是个刚刚成立的系，它从华东师范大学的政教系分离出来不过两三年，规模不大，但教授和老师们的经济思维很活跃，不愧为文科类重点大学的经济系老师，领导和同事们对我这个未来的会计教师很关心，也很感兴趣，这是我刚到经济系的第一印象。因为刚成立不久的缘故，软硬件都比较薄弱，尤其是师资力量比较薄弱，我成了经济系的第一个会计专业教师，显然成立不久的经济系还在慢慢步入轨道的过程中。”

我插话问道：“在一个系的成长时期开始您的执教生涯，应该遇到不少困难吧？”

“不能说是困难，确切地说可以称之为挑战。呵呵，首先我是一个本科毕业生。而要面对的学生就是本科生，这在今天是不可能出现的状况，也是经济系在成立初期的特殊情况决定的。再者，一开学我就必须上三个班合在一起的大课，在当时并没有什么老教授来带我，我自己利用暑假时间选教材、备课，这

也是没有先例的。但是好在本科刚刚毕业，对于专业性的内容还能熟记于心，一个学期下来学生对我的评价还不错，给了我很大信心。师大经济系的领导也给予了我很大的支持，充分信任我这个本科毕业生，曾指派我参加了第一届上海市高校讲师团，支援中等学校的专业课教育、给了我很好的锻炼机会。当时夜大学、成人教育等各类经济专业培训班的会计专业课需要讲课时，他们总会想起我，我也很乐意兼课。所以当时，我一周上9到12节课是家常便饭。也就是这样，既锻炼了自己，同时也和领导们建立了很深厚的感情，有尊敬也有感激，至今还和他们保持着联系。”

## 创办公司促进中日交流

1991年，也就是潘福平从上海财经大学毕业后的第五个年头，他决定东渡日本再度学习。对于已经工作了五年的人来说，放弃工作，到一个陌生国度，首先要进入语言学校学习以后，才可以报考攻读硕士课程，不能不说是一个对自我的挑战。

“我在留学期间，听过一位原东京大学的教授、日本经济界很有名的经济学家的课，我发现他在讲解中国经济时，所举的例子反映的还是中国五六十年代时期的经济状况。这让我相当震惊，我想如此专业的学者对中国的认识尚且滞后这么多年，那么一般知识分子对中国的了解程度就可想而知，如果是普通民众，他们脑海中的中国，将是怎样失真的印象啊！我感到把中国的现状准确展现出来是一个迫切的需要，就是从那时起我真正着手促进中日文化交流。”

这次交流的开端还和他在日本的导师五味久寿教授有关，回想起导师对自己的关心和帮助，潘福平充满了感激之情：“我的导师五味久寿教授本身就是研究中国经济的专家，对中国很友好，也特别关心我们留学生的成长，同时他也非常希望通过实地考察来了解中国的现状。于是我就通过各方联系，每年都有几次和五味导师一起去中国各地进行实地考察、研究、讲学和交流。五味教授也曾多次来华师大进行讲学与交流。通过他的邀请，那位原东京大学教授也来到中国考察，使他改变了对中国的印象，修改了他的授课内容。通过这样的渠道，他还培养了一批中国的留学生。”当年在华东师范大学担任教师的经历使潘福平具备了在文化上促进两国交流的优势，他说：“毫无疑问的，正因为我为当过教师，而且多年来和母校保持联系，才使我有条件为两国交流做了些直接的贡献。比如华东师范大学和日本立正大学之间多次校、系领导和青年教师的互访、交流，特别是华东师范大学的国际金融学院以及东方房地产学院和立正大学的交流，我就能帮上一些忙，这几年两校间的互动依然很活跃。”

“创办公司也是您促进中日文化交流的管道之一对吗？”

“可以这么说。我是2001年7月创办日本国泰资本股份有限公司的。中国加入世界贸易组织之后，有许多日本企业想要打入中国的市场，中国企业也纷纷向日本进军。但是横亘在两国之间的语言障碍，以及对当地风土人情不熟悉，成为两国经济贸易往来的很大阻碍。两国的商家都不敢贸然地踏入对方市场。我觉得自己是中国人，又对日本有一定了解，应该能在这方面做点事情，就开办了国泰资本股份有限公司，先是为日本人士提供一些国内的信息。为了进一步提供咨询，我在上海创办的川口房地产有限公司则是针对进入中国的日本企业。他们要开办公司就需要办公场所、仓库等等，我也尽我所能提供给他们可以信赖的服务。”

其实我一直很好奇，像他这样从白手起家的企业家，第一笔启动资金究竟是从哪里来的呢？

潘福平笑着说：“那是在求学期间的收入总和，呵呵。日本打工赚到的工资比较高，我平时开销很节省，加上我在金融投资中的一些赢利，就成了我的启动资金。”我不禁感叹道：“怪不得您这么强调学生时代要有明确的人生目标，您就是一个实践成功的‘过来人’呢。”

“不敢当，成功是一个长期的事，不是一时得了奖就可以算成功。成功甚至是一种心态，就像我一直强调的，要明确自己要做的是什么样。我对中国资本市场的改革一直很感兴趣，而中国的金融改革速度比较慢，国人的风险控制和投资意识都比较薄弱，股票、期货、外汇市场都还没有完全发挥潜力。2003年以后，日本国泰资本股份有限公司的日光主要转向了金融市场，在日本主要从事外汇保证金交易中，并于2005年底率先取得了日本金融厅第一家华人经营的从事外汇期货交易的牌照，2006年1月又取得了日本金融厅的能从事证券中介及投资信托的牌照。日本国泰资本正在向成为综合金融机构的方向发展。同时也希望随着中国金融市场改革的不断深化，也能在活跃中国投资市场方面作出一点贡献。”

“其实加深中门两国间的了解和友谊有时候只需要很小很温情的一些事情”。的确是这样，2005年日本新潟县地震受灾，由日本中华总商会出面，五家在日华人企业出资，与当地的大学生义务包饺子慰问灾民。我觉得人与人之间感情的联系，就是这样一点一滴、温暖地慢慢沉淀下来的。”

国泰资本股份有限公司目前主要在日本从事金融方面的业务，是第一家获得日本金融厅牌照的华人经营的外汇保证金交易公司。并在中日两国交流中发挥着光和热。潘福平总裁表示，通过国泰在日本学习到的金融市场的运营，将会在中国金融体制不断改革、金融市场逐步开放与走向国际化的未来发挥重要作用。我们也祝福他在事业能作出更大的成绩。（本文有删节）

□ 林怡静

这一阵子，潘福平一直忙于日本国泰资本股份有限公司的工作，奔忙于东京和上海两地之间，采访时间一时难以确定。潘总裁非常体谅我，答应一从东京回到上海，就安排时间采访，以便不耽误我寒假回家的时间。果然，他从东京回来的当天，在机场就用移动电话和我约定了第二天的采访时间。诚信、高效、替人着想，潘总裁为人的细致，都让我默念在心，感动不已，同时也亲身体会到他作为一个华人企业家能在日本得到如此肯定、如此成功的原因所在。